

Bestuursverslag 2018

Stichting Eigen Kracht Centrale



Bestuursverslag

Algemeen

Sinds 2002 zet de landelijke stichting Eigen Kracht Centrale zich in voor een samenleving waarin het normaal is dat ook bij problemen of kwesties verbinding wordt gezocht met de kring van betrokkenen en regie wordt gelaten bij de mensen die het betreft. Dit doet EKC op verschillende manieren: door voor burgers Eigen Kracht-conferenties te faciliteren, door professionals te ondersteunen in het werken vanuit deze visie, door mee te denken met organisaties over wat nodig is om werken vanuit de visie mogelijk te maken, door mee te werken aan onderzoek en door met politici in gesprek te blijven over wetgeving met betrekking tot besluitvorming van burgers.

Op 1 januari 2017 is stichting Kringwijs opgericht, ontstaan vanuit de Eigen Kracht Centrale en werkend vanuit dezelfde visie. De beide stichtingen leveren ieder op hun eigen manier, een bijdrage aan de processen van transformatie in zorg en welzijn.

De Eigen Kracht Centrale ondersteunt mensen bij besluitvorming en behouden van regie, vooral in ingrijpende situaties, door het faciliteren van Eigen Kracht-conferenties en het bieden van trainingen en visie-ondersteuning aan professionals, vrijwilligers en burgers. Kringwijs ondersteunt overheid, organisaties en burgers bij veranderprocessen om te leven en werken vanuit deze visie.

De Eigen Kracht Centrale richtte zich in 2018 op Eigen Kracht-conferenties, trainingen, projecten en andere diensten rond de besluitvorming van burgers.

- Eigen Kracht-conferenties in situaties van drang en dwang (uithuisplaatsingen, ondertoezichtstellingen, huisuitzettingen, gedwongen opname in psychiatrie, schulden en justitiële kwesties), omdat de EK-conferentie met name hier meerwaarde heeft door de onafhankelijke coördinator.
- (Geaccrediteerde) trainingen, zoals 'Werken vanuit de visie van Eigen Kracht', 'Werken met het familiegroepsplan', 'het familiegroepsplan in de jeugdwet' en 'Het organiseren en faciliteren van familiegroepsplannen'.
- Projecten:
 - o Erasmus+ project 'Restore': met zeven partners uit zes Europese landen werken we aan herstelgericht werken in het onderwijs, door in ieder land een school herstelgericht te maken.
 - o Afronding van het project rond herstelconferenties
 - o Deelname in project van SOS Kinderdorpen: het opzetten van een Simba-gezinshuis, waar een Eigen Kracht-conferentie onderdeel uitmaakt van het proces
 - o Deelname in project rond Kinderen van ouders met psychische problemen (KOPP), met als startpunt een documentaire.
- Andere diensten: cultuurbrug, coachingstrajecten, procesbegeleiding in (wijk)teams en lezingen of deelname aan panels op landelijke bijeenkomsten.

In 2018 is er uiteraard veel aandacht besteed aan de regels rond privacy. Sinds 25 mei is de AVG van toepassing en EKC heeft zich hier goed op voorbereid, door het bijwonen van bijeenkomsten georganiseerd door de accountant en door het aanschaffen van materiaal en het lezen van de nieuwe regels. Er zijn maatregelen getroffen om op 25 mei te voldoen aan de regels.

De Eigen Kracht Centrale is op 25 juli 2002 als stichting opgericht en is gevestigd aan de Terborchstraat 1 te Zwolle. De stichting bezit geen onroerend goed. Behalve op het administratieadres in Zwolle werken medewerkers vooral vanuit huis. De stichting Eigen Kracht Centrale is door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI status) en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 2809 4820. RSIN: 8118 82214.

De Eigen Kracht Centrale weet zich verbonden met en geïnspireerd door de samenleving in Nieuw-Zeeland, waar Family Group Conference (FGC) werd ontwikkeld. Het (historisch) ongenoegen van de oorspronkelijke Maoribevolking over ingrijpen van de overheid in hun leefwereld, was reden voor Nieuw-Zeeland om in 1989 wettelijk te verankeren dat families het recht hebben de regie te behouden over hun problemen en dat de vraag rond een familieprobleem als eerste in de kring van direct betrokkenen wordt gelegd.

Doelstelling

De statutaire doelstelling van de Stichting Eigen Kracht Centrale is het versterken van de sociale structuur in de samenleving door burgers te activeren tot keuzes voor het inrichten van hun leven. Voor de verwezenlijking van de hierboven genoemde doelstelling wordt de ontwikkelde benadering (besluitvormingsmodel) met de naam Eigen Kracht-conferentie ingezet. De Stichting Eigen Kracht Centrale rekent het tot haar taak om de kwaliteit van het model te bevorderen en de integriteit ervan te bewaken en te waarborgen.

Visie en missie

De Eigen Kracht Centrale streeft naar een samenleving waarin ieder mens het recht op zelfbeschikking ervaart. Een samenleving waarin iedereen waardevol is, zich waardevol voelt, en iedereen van jong tot oud een bijdrage levert naar vermogen. Iedereen is waardevol op zijn of haar manier, en iedereen voegt waarde toe.

Wanneer iemand (tijdelijk) niet (meer) in staat is om voor zichzelf de benodigde besluiten te nemen, dan maken we de kring van betrokken mensen om hem of haar groter, eerst en vooral met de 'eigen' mensen. De Eigen Kracht Centrale zet zich in om deze denkwijze bij overheden en het maatschappelijk middenveld te verankeren. Wij streven naar een samenleving waarin burgers eerst zelf aan zet zijn en de kans krijgen om met de mensen uit hun eigen kring te bespreken wat er aan de hand is en zelf een plan te maken om problemen op te lossen, voordat overheden of professionals ingrijpen. Wij houden ons bezig met burgers die de regie over hun leven willen houden of weer willen nemen. Als het een persoon of gezin niet alleen lukt om het hoofd boven water te houden, zoeken we de oplossing in samenredzaamheid.

Onze visie in de praktijk

Een van de manieren om deze visie in de praktijk te brengen is het organiseren van Eigen Kracht-conferenties. Door het opleiden van onafhankelijke Eigen Kracht-coördinatoren wordt een groeiende kring van burgers gevormd die andere burgers activeren hun kring te vergroten als er problemen zijn. Waar burgers door welke redenen dan ook niet voldoende zelfredzaam zijn om zelf de problemen het hoofd te bieden kan een Eigen Kracht-conferentie georganiseerd worden. Eigen Kracht-conferenties zijn de plek voor burgers om met hun kring te komen tot een plan van aanpak voor hun problemen, veelal gevoed door relevante informatie van deskundige professionals. In situaties waar bijvoorbeeld de veiligheid van kinderen in het geding is, kunnen professionals voorwaarden stellen aan het te maken plan. Eigen Kracht-conferenties dienen onafhankelijk gefaciliteerd te worden om voor burgers zichtbaar te maken dat Eigen Kracht-coördinatoren en de Eigen Kracht Centrale geen enkel belang hebben bij de uitkomst van het plan en zich ook niet zullen bemoeien met de inhoud van het plan. Alleen op deze wijze kunnen zij een brug slaan tussen de leefwereld en de wereld van hulpverleners.

Naast de Eigen Kracht-conferenties biedt de Eigen Kracht Centrale trainingen en visie-ondersteuning aan organisaties en gemeenten, om professionals te ondersteunen bij het werken vanuit de visie waarin het normaal is dat burgers zelf, met hun eigen mensen, plannen maken en besluiten nemen.

De Eigen Kracht Centrale gaat uit van de volgende principes:

- eigenaarschap (mensen zijn eigenaar van hun eigen leven en de kwesties die daarin spelen)
- inclusie/verbinding (iedereen doet mee en hoort erbij, verbinding helpt bij het vinden van antwoorden)
- diversiteit (verschillen tussen mensen hebben waarde, verschillende invalshoeken hebben waarde)

Strategie

De Eigen Kracht Centrale richt haar strategie op:

- verbinding aangaan met overheid, maatschappelijk middenveld en burgers om stappen te zetten richting de nagestreefde samenleving;
- het inzetten van Eigen Kracht-conferenties in situaties waarin er sprake is van (dreigend) overheidsingrijpen;
- het ondersteunen van professionals van organisaties en gemeenten door middel van trainen, visie-ondersteuning en coaching.

De Eigen Kracht Centrale ontvangt geen structurele subsidies en vraagt voor de Eigen Kracht-conferenties, het meedenken met overheid en maatschappelijk middenveld, presentaties en trainingen een vergoeding. Daarnaast worden incidenteel subsidies of giften ontvangen.

De Eigen Kracht-conferentie is met name als ingrijpen dreigt een antwoord met grote maatschappelijke opbrengsten. De focus voor de conferenties wordt daarom gelegd bij situaties zoals huisuitzettingen en ondertoezichtstellingen, waarin sprake is van dwang en drang, zorgen om iemands veiligheid, maatschappelijke overlast en herstel.

Voor burgers die met een beetje hulp zelf de regie kunnen houden en de samenredzaamheid kunnen versterken wordt ingezet op het aanreiken van verschillende vormen van ondersteuning. De handreiking voor burgers, die is gemaakt als onderdeel van het witboek Familiegroepsplan, is daarvan een voorbeeld. Het verkrijgen van financiële middelen om meer aan te reiken wordt onderzocht.

Overheidsorganisaties en het maatschappelijk middenveld zijn essentieel in het vormgeven van de samenleving die uitgaat van participatie en samenredzaamheid. Wat betekent het van beleid tot uitvoering om hieraan bij te dragen, wat betekent dat voor de eigen positie en het dagelijks handelen? De reeds opgebouwde kennis en ervaring wordt aangereikt via presentaties, trainingen, het meedenken over de vraagstukken in beleid en uitvoering en het deelnemen in projecten.

De landelijke overheid is bepalend voor het verkrijgen van wettelijke legitimatie. Er is een wettelijke verankering tot stand gekomen in de nieuwe Jeugdwet sinds 1 januari 2015 (het familiegroepsplan) en (in minder sterke mate) in de nieuwe Wmo (het persoonlijk plan). Op 1 januari 2020 treedt de nieuwe Wet Verplichte Geestelijke Gezondheidszorg (Wvggz) in werking. In deze wet is het recht op een eigen plan van aanpak verankerd, met als doel het voorkomen van verplichte zorg en vooral gedwongen opname. In aanloop naar de nieuwe wet is EKC opgetrokken met dr. G. Schout, die verschillende onderzoek heeft gedaan naar EK-conferenties bij verplichte Ggz, met Kringwijs en met Mind, om aandacht te krijgen voor het recht op een plan en het recht op verbinding met de eigen kring.

Op andere beleidsterreinen zou een vergelijkbare wettelijke verankering helpen de omslag in de relatie burger, overheid, hulpverlening door te zetten. De Eigen Kracht Centrale zal zich hier samen met burgerplatforms en mensenrechtenorganisaties, in contact met Tweede Kamerleden, voor blijven beijveren en zal ook op andere beleidsterreinen blijven meedenken over en meewerken aan recht van burgers op eigenaarschap over hun eigen plan.

De Eigen Kracht Centrale heeft sinds haar oprichting geïnvesteerd in onderzoek naar de effecten voor burgers, professionals en maatschappij. Deze lijn zal worden voortgezet door in eigen opdracht uitgevoerd onderzoek en door deelname in onderzoeken door anderen.

Internationaal blijft de Eigen Kracht Centrale betrokken bij de initiatieven in vele landen om te komen tot een samenleving waar burgers het recht op zelfbeschikking ervaren. De in Nederland opgebouwde kennis en expertise wordt gedeeld en er wordt geleerd van de initiatieven in andere landen.

Zoals aangegeven ontvangt de Eigen Kracht Centrale geen structurele subsidies. Voor verschillende activiteiten worden daarom vergoedingen gevraagd. Er zijn echter ook activiteiten die wel in grote mate bijdragen aan het realiseren van de maatschappelijke verandering die worden voorgestaan, maar waarvoor een dergelijke vergoeding niet kan worden verkregen. Voor deze activiteiten wordt vooral een beroep gedaan op vermogensfondsen.

Kernactiviteiten

De activiteiten van de Eigen Kracht Centrale bestonden in 2018 uit:

- Eigen Kracht-conferenties, in verschillende varianten, steeds bestaande uit Informatieve Fase, Activeringsfase, Conferentiefase, Vervolgfase;
- Trainingen en workshops voor professionals en vrijwilligers, bij organisaties en gemeenten;
- Visie-ondersteuning (coaching, meedenken, intervisie) bij organisaties en gemeenten;
- Projecten, met een specifiek thema, zoals 'herstelgericht werken op scholen', 'herstelconferenties', 'KOPP-kinderen' of 'Simba-familiehuizen', meestal in samenwerking met andere organisaties.
- Andere diensten, zoals cultuurbrug of procesbegeleiding.

Sinds 1 januari 2015 ligt de verantwoordelijkheid voor jeugdzorg bij gemeenten. Dit betekent voor de Eigen Kracht Centrale dat er contracten moeten worden aangegaan met iedere gemeente waar burgers een Eigen Kracht-conferentie willen houden.

Naast de Eigen Kracht-conferenties bieden we trainingen en visie-ondersteuning, waar we per activiteit een overeenkomst aangaan met gemeente of organisatie.

Burgers

Ook in 2018 was de kernactiviteit van de Eigen Kracht Centrale de Eigen Kracht-conferentie. Deze bestaat uit een aantal fasen: de informatieve fase, de activeringsfase, de conferentiefase en eventueel een vervolgfase. In iedere situatie wordt gekeken wat er passend is en wordt uitsluitend gedaan wat nodig is.

Er zijn in 2018 landelijk in totaal 174 Eigen Kracht-conferenties uitgevoerd. Als er een aanvraag is, dan starten we altijd met een informatief gesprek door een Eigen Kracht-coördinator bij een persoon of gezin. Hierin biedt hij of zij informatie over een EK-conferentie, waardoor de persoon of het gezin kan besluiten of ze dit passend vinden. Soms kan meteen worden gestart met de voorbereiding van de EK-conferentie. Maar het komt ook voor dat een persoon door het gesprek dusdanig is geactiveerd dat hij of zij verbindingen legt met mensen die belangrijk zijn en een EK-conferentie niet nodig is.

Uiteraard komt het ook voor dat mensen besluiten dat het niet passend is.

Als een persoon of gezin een EK-conferentie wil, dan start de EK-coördinator met de voorbereiding. Soms is de voorbereiding voldoende voor de kring om een plan te maken, vaak is een EK-conferentie noodzakelijk.

In het merendeel van de situaties waarvoor een EK-conferentie werd aangevraagd, was sprake van drang of dwang. De zorgen van het netwerk en de betrokken professionals waren groot. In bijna 20% van de conferenties was de vraag uitsluitend van (een) meerderjarige(n). Ruim 80% van de aanvragen betrof (ook) minderjarige kinderen en de EK-conferentie ging dan, naast andere zaken, over waarborgen voor de veiligheid van deze kinderen. De meest genoemde onderwerpen waren: echtscheiding, overbelasting van ouders, pedagogische onmacht, gedragsproblemen van het kind of de kinderen, psychiatrische problematiek, huisvestingsproblematiek en financiële problemen. Ook gingen de EK-conferenties over huiselijk geweld, schoolproblemen, verslaving, problemen met politie en mensen met een (verstandelijke) beperking. De situaties van personen en gezinnen die een aanvraag doen, worden meer complex.

Organisaties in het maatschappelijk middenveld

De Eigen Kracht Centrale onderschrijft het belang van het groter maken van de kring door professionals zelf en het bieden van de mogelijkheid om een plan te maken door betrokken

hulpverleners. In situaties van drang en dwang is dit echter door hun positie niet mogelijk en daar heeft een Eigen Kracht-conferentie meerwaarde. Door presentaties, voorlichtingsbijeenkomsten, workshops, maar ook door persoonlijke contacten met professionals, vertelden medewerkers van de Eigen Kracht Centrale over de mogelijkheden van conferenties voor families, wat het oplevert voor betrokken familie en voor professionals en hoe het kan bijdragen aan een goede en passende oplossing voor iedereen. Het gaat hierbij vaak om het beantwoorden van vragen en soms het rechtzetten van misverstanden. Daarnaast zijn er veel persoonlijke contacten met professionals rondom een bepaalde familie. Ook verzorgden medewerkers van de Eigen Kracht Centrale workshops en lezingen op regionale en landelijke studiedagen en congressen.

Trainingen en presentaties

Zoals eerder geschreven, maakt het bieden van ondersteuning aan professionals van organisaties en gemeenten onderdeel uit van de activiteiten van de Eigen Kracht Centrale om te werken aan de missie. Er zijn verschillende training geaccrediteerd bij het SKJ, waardoor professionals in het sociaal domein accreditatiepunten kunnen behalen door het volgen van deze trainingen. Dit betreft de trainingen 'Werken vanuit de visie van Eigen Kracht' (drie dagdelen, 12 punten), 'Werken met het familiegroepsplan' (een dag, 7 punten), 'Het familiegroepsplan in de jeugdwet' (2 uur, 3 punten), 'Faciliteren en organiseren van familiegroepsbijeenkomsten (2 dagen, 13 punten) en 'grondhouding oplossingsgericht werken vanuit de visie van Eigen Kracht' (3 dagdelen 11 punten). De meeste trainingen betreffen in-company trainingen, op maat gemaakt aangeboden bij gemeenten of organisaties.

Naast de in-company trainingen boden we in 2018 een aantal trainingen ook aan op open inschrijving, in Amersfoort. Aan deze trainingen neemt een zeer divers publiek deel, veelal vanuit organisaties, maar ook vanuit persoonlijke interesse.

Naast de trainingen boden we in 2018 intervisiebijeenkomsten en boden we 'coaching on the job', gastcolleges op hogescholen en universiteiten en ondersteuning in methodische leerbijeenkomsten (mlb's).

De Eigen Kracht Centrale is inmiddels onderdeel geworden van de cursussen 'Puinruimen' en 'Lef Hebben', die gegeven worden in verschillende penitentiaire inrichtingen door herstelconsulenten en geestelijk verzorgenden. Dit betekent dat we in het kader van die cursus workshops verzorgen over Eigen Kracht, voor groepen gedetineerden. We hebben dit in 2018 gedaan in Nieuwersluis, Nieuwegein, Arnhem, Heerhugowaard en Leeuwarden.

In september heeft Hedda van Lieshout een workshop verzorgd op het landelijke symposium 'Samenwerken aan preventie' over Eigen Kracht-conferenties bij suïcide.

In oktober heeft Hedda een lezing verzorgd op een internationaal congres in Edinburgh, Schotland, over de visie van Eigen Kracht en het belang van het recht op het maken van een plan. Aansluitend vond op 4 en 5 oktober de jaarlijkse bijeenkomst van het Europese Netwerk van FGC plaats in Edinburgh, waar vanuit Nederland Hedda en Rob van Pagée aan hebben deelgenomen.

In alle trainingen en visie-ondersteunende activiteiten deelt de Eigen Kracht Centrale haar ervaringen met het werken vanuit de visie dat regie bij burgers hoort en dat het van belang is om de kring rond mensen groter te maken en verbindingen te behouden of te herstellen. Professionals leren om mensen te activeren in plaats van direct te adviseren en hulp te verlenen. Om te wijzen op de eigen kracht en de eigen kring in plaats van vanzelfsprekend door te verwijzen naar andere professionals. Er wordt aandacht besteed aan de visie van de organisatie of gemeente en hoe deze in praktijk wordt gebracht. Het gaat daarbij vooral om de verandering in houding bij professionals en de benodigde verandering in alle lagen van organisaties en gemeentes. Ook is er aandacht voor de veranderde wetgeving en met name voor het recht van burgers op het maken van een familiegroepsplan.

Projecten

Het in 2016 gestarte project 'Een herstelde start' is afgerond in 2018. Voor dit project is subsidie verkregen van een vermogensfonds. Het doel is om herstelconferenties mogelijk te maken en onder

de aandacht te brengen, om het normaal te maken dat betrokkenen bij een kwestie met elkaar kunnen nadenken over een plan. Dat betekent daders en slachtoffers van een incident en hun netwerken en alle andere betrokkenen bij het incident. Eind 2018 is gestart met het schrijven van een rapport voor het fonds met de resultaten van het project. Door het project is op veel verschillende plaatsen bekendheid gegeven aan (de mogelijkheden van) herstelconferenties. Ook zijn er een tiental herstelbijeenkomsten gehouden, met bijzondere resultaten. Het uiteindelijke doel om 25 conferenties te houden en de resultaten hiervan middels een boekje te delen, is niet behaald. Het blijkt voor professionals bij organisaties aan zowel de kant van daders als van slachtoffers een hoge drempel om werkelijk mensen te wijzen op de mogelijkheid om met de 'andere partij' en de betrokken kringen in gesprek te gaan. EKC heeft vele gesprekken gevoerd over de oorzaken hiervan en dit is beschreven in het rapport. Het project is zeer leerzaam geweest, zowel voor EKC zelf als voor de partijen in het veld en biedt aanknopingspunten voor vervolg.

Het Erasmus+ project RESTORE is verder gegaan in 2018, na de start in oktober 2017. Onder begeleiding van Ligand, een organisatie in België, zet EKC zich samen met zes andere organisaties in voor herstelgericht werken in het onderwijs. Het doel is om in ieder land minstens één school herstelgericht te maken. Het project duurt in totaal drie jaar. In 2018 hebben we met alle partners de voorbereidingen getroffen, door in ieder land onderzoek te doen naar huidige praktijken en mogelijkheden, met elkaar de training voor scholen gemaakt, in ieder land een school bereid gevonden om mee te werken en vanaf de start van schooljaar 2018/2019 op ieder school gestart met implementatie. In januari zijn alle partners in Zwolle bijeen geweest, waar we de training hebben gemaakt. In april was er een projectbijeenkomst in Palermo, Italië en in december in Cluj, Roemenië. In september was er een training voor medewerkers van de scholen in Kortrijk, België.

De Eigen Kracht Centrale is ook partner in een project van SOS Kinderdorpen Nederlanden, samen met Gezinshuizen.com. Er is een aanvraag gedaan voor financiering en deze is toegekend. In 2018 zijn de voorbereidingen getroffen voor de start van een Simba-familiehuis, een gezinshuis waar broertjes en zusjes samen kunnen worden opgevangen, met als doel terugkeer naar huis binnen 1,5 a 2 jaar. Er zal voor iedere mogelijke plaatsing worden gestart met een Eigen Kracht-conferentie. EKC heeft meegedaan in een project waarvoor Kringwijs bij ZonMw financiering heeft ontvangen, te weten 'De-escalerende en herstel ondersteunende crisisaanpak'.

Tot slot denkt EKC mee in een project rond Kinderen van Ouders met Psychische Problemen (KOPP), waar rond een documentaire die in de maak is veel activiteiten zullen zijn. EKC zal hierin trainingen verzorgen. Er is bij verschillende fondsen een aanvraag ingediend voor financiering.

Politiek en bestuur

De contacten van de Eigen Kracht Centrale met gemeentelijke en landelijke politici zijn van groot belang, omdat het ons gaat om het recht van mensen op het maken van een plan en het recht van kinderen op verbinding met hun eigen kring. Ook in 2018 zijn er daarom contacten geweest met politici van verschillende partijen. EKC kan rekenen op de steun van woordvoerders jeugd en zorg van de meeste politieke partijen. Er is nog altijd aandacht voor ontwikkelingen rond het familiegroepsplan. Met name de heren Voordewind (CU) en Van der Staaij (SGP) vragen bij het AO Jeugd altijd aandacht voor uitvoering van dit onderdeel van de Jeugdwet. Mevrouw Dik-Faber (CU) heeft aandacht voor het eigen plan dat onderdeel wordt van de in 2020 in te voeren Wet Verplichte GGZ.

Op 23 april vond een rondetafelgesprek plaats inzake Evaluatie Jeugdwet. EKC heeft in voorbereiding hierop, op verzoek van de vaste commissie van VWS, een position paper geschreven met de standpunten tbv de evaluatie van de jeugdwet, op het gebied van het familiegroepsplan. Het position paper is meegegaan met de stukken.

In 2018 heeft het platform 'Scheiden zonder schade' onder leiding van de heer Rouvoet (voormalig Minister voor Jeugd en Gezin) het rapport gepresenteerd met de resultaten van hun werk. Het doel was om samen met betrokken partijen oplossingen uit te werken om de schade die kinderen

ondervinden van scheidingen te beperken. De Eigen Kracht Centrale was gevraagd om mee te denken als één van de betrokken partijen en Eigen Kracht-conferenties worden dan ook benoemd in het rapport.

In juni heeft EKC deelgenomen aan een bijeenkomst georganiseerd door het Ministerie van VWS over passend zorgaanbod.

In juli heeft Hedda van Lieshout een gesprek gehad op het Ministerie van Veiligheid en Justitie, op verzoek van de projectleiders van het project 'Re-integratie (ex-)gedetineerden'. Zij nodigden haar uit naar aanleiding van een vrijdagverhaal. Het gesprek ging over mogelijkheden voor het versterken van het sociale netwerk van gedetineerden, omdat zij dit zien als belangrijke voorwaarde voor succesvolle re-integratie. Ze zouden graag meer bekendheid geven aan EK-conferenties en meer mogelijkheden willen bieden binnen het Gevangeniswezen.

Naar aanleiding van het jaarboek 'De verhuizing van de verzorgingsstaat' en opiniestukken in NRC van Evelien Tonkens en Hedda van Lieshout organiseerde het Ministerie van VWS op 28 november een debat over de keukentafel: is de hulp dichterbij gekomen? Uitgenodigd waren de onderzoekers en een medewerker van het SCP aan de ene kant en medewerkers van de Eigen Kracht Centrale, JIM en onderzoeker Gert Schout aan de andere kant, met als publiek de directies Jeugd en maatschappelijke ondersteuning van het Ministerie van VWS.

Wetgeving

Sinds 2015 hebben families volgens de Jeugdwet recht op het maken van een familiegroepsplan. De wet maakt het zowel voor jeugdhulpaanbieders als voor jeugdbeschermers verplicht om ruimte te bieden aan ouders om met hun eigen netwerk een plan te maken. Hierbij behoort de verplichting aan gemeenten om burgers bij de totstandkoming van hun plan te faciliteren en de plek van het familiegroepsplan als basis voor de hulpverlening te beschermen. Ook in 2018 heeft de EKC contact onderhouden met Kamerleden over de uitvoering van deze wet.

In 2018 ging de voorbereiding op de Wet Verplichte GGZ (WvGgz) voort. Hierover is contact onderhouden met verschillende Kamerleden, over het onderdeel waarin zal staan dat er recht is op het maken van een eigen plan van aanpak. Hierin is ook opgetrokken samen met Kringwijs en prof. Dr. Gert Schout, onderzoeker.

Onder begeleiding van RJN is een denktank sinds 2016 actief aan de slag met mogelijkheden om het nieuwe Wetboek van Strafvordering meer herstelgericht te maken. De Eigen Kracht Centrale was ook in 2018 onderdeel van deze denktank, die heeft geleid tot een wettekst in het kader van het wetgevingsproces 'Herstelrecht en herziening Wetboek van Strafvordering'.

Overige activiteiten

De Centrale vindt het belangrijk om contacten met verwante organisaties te onderhouden, zoals stichting Restorative Justice Nederland (RJN) en ECHO (Herstelgericht werken in het onderwijs) om gezamenlijk op te trekken vanuit een gedeelde visie. Ook is overlegd met de Landelijke Organisatie Cliëntenraden (LOC) om gezamenlijk aandacht te vragen voor het familiegroepsplan. De samenwerking met RJN vindt plaats door het gezamenlijk 'bouwen' aan het Huis van Herstel, samen met vele andere organisaties die herstelgericht werken op het gebied van detentie. Het (virtuele) Huis van Herstel heeft als doel om meer aandacht te genereren voor de visie op herstel, om meer mogelijkheden te creëren voor herstelgerichte activiteiten en om bekendheid te geven aan alle mogelijkheden die er al zijn. Hiertoe werken vele organisaties op het gebied van herstel samen, onder andere aan het maken van een overzicht van het aanbod en aan het toewerken naar herstelgerichte detentie. In 2018 zijn de voorbereidingen getroffen voor een werkelijk Huis van Herstel als onderdeel van PI Almelo.

Organisatie

Eigen Kracht-coördinatoren

Voor het werk van de Eigen Kracht Centrale zijn de Eigen Kracht-coördinatoren zeer belangrijk. Zij voeren een deel van het werk uit en zijn daarnaast ambassadeurs voor het werk. Met de EK-coördinatoren bestaat geen dienstverband of gezagsverhouding, maar zij zijn wel degenen die de Eigen Kracht-conferenties met de families voorbereiden en uitvoeren. Iedere Eigen Kracht-coördinator gaat jaarlijks een Overeenkomst van Opdracht aan met de Eigen Kracht Centrale.

Ook in 2018 kon de Eigen Kracht Centrale beschikken over voldoende Eigen Kracht-coördinatoren om het aantal aanvragen voor Eigen Kracht-conferenties aan te kunnen en ook te zorgen dat voor iedere aanvraag van een burger of professional binnen twee dagen een coördinator een afspraak kon maken. In maart 2018 is een training voor nieuwe EK-coördinatoren gehouden in Amersfoort. In drie dagen zijn twaalf nieuwe EK-coördinatoren opgeleid.

In 2018 heeft de landelijke studiedag voor alle Eigen Kracht-coördinatoren plaatsgevonden op 10 november, in Bussum. We mochten hier gebruik maken van de prachtige ruimten in het Apostolisch Genootschap. Er waren ongeveer 50 mensen aanwezig. We zijn gestart in een grote kring, met het delen van een aantal verhalen door EK-coördinatoren en het bijpraten over landelijke en internationale ontwikkelingen. Daarna zijn de coördinatoren in drie groepen uiteen gedaan, om uit te wisselen over achtereenvolgens 'het meetekenen als middel om de kring te vergroten', 'herstelkringen en groepsbijeenkomsten' en over 'EK-conferenties bij complexe echtscheidingen'. Tussendoor hebben meerdere coördinatoren verhalen gedeeld. Na afloop was er een heerlijke lunch en tijd voor ontmoeting, bijpraten en uitwisseling.

Behalve de landelijke studiedag voor alle EK-coördinatoren werden in 2018 door regiomanagers regionaal tientallen bijeenkomsten georganiseerd, waar gesproken werd over lokale ontwikkelingen, bepaalde thema's werden besproken en waar coördinatoren en regiomanagers intervisie deden.

Klachten

Sinds 2007 maakt de Eigen Kracht Centrale gebruik van de mogelijkheid deel te nemen aan de klachtencommissie van de Jeugdzorg in Overijssel. Rita Linde is sinds 2015 de eerste secretaris klachtencommissie.

In 2018 is er bij de klachtencommissie één klacht binnengekomen. De klachtencommissie heeft contact opgenomen met EKC en vervolgens met de klager en EKC heeft schriftelijk het aanbod gedaan om in gesprek te gaan over de klacht. Hierop is geen reactie meer ontvangen en de klachtencommissie heeft de klacht gesloten.

Financiën

Het resultaat over het boekjaar 2018 komt uit op een negatief saldo van € 136.670.

Het Eigen Vermogen is afgenomen met dit bedrag en bedraagt op 31-12-2018 € 92.296.

Continuïteit

Voor het jaar 2019 is een realistische begroting opgesteld. Het aantal Eigen Kracht-conferenties is wat lager gesteld dan de realisatie in 2018.

De overeenkomsten met gemeenten zijn over het algemeen voortgezet. Voor de trainingen, visieondersteuning en met name projecten wordt een wat grotere inzet verwacht. Er is in de begroting gerekend met een toevoeging aan de reserve van 4%.

In de organisatie wordt ingezet op vereenvoudiging van administratieve processen en besparing van kosten. Ook gaan we door met meer onderlinge vervangbaarheid en flexibiliteit. Hiermee wordt de kwetsbaarheid van de organisatie verkleind.

Personeel

In 2018 was de bezetting van EKC gemiddeld 5,6 FTE.

De bezetting was redelijk stabiel. In juli is een medewerker gedeeltelijk arbeidsongeschikt verklaard, voor 12 uur per week. We hebben in juli een andere medewerker tijdelijk in dienst genomen. Begin december hebben we afscheid genomen van een medewerker. Eind december hebben we afscheid genomen van een andere medewerker.

Naast de medewerkers die in dienst zijn, is er een freelance-overeenkomst met één medewerker en met een externe controller.

Het geregistreerde percentage ziekteverzuim bedroeg in 2018 6,6 %. In eerdere jaren bedroeg dit percentage: 17,6% (2017), 9,9% (2016), 5,47% (2015).

Het ziektepercentage werd in 2018 bepaald door twee langdurig zieke collega's. Eén van hen is sinds 17 juli gedeeltelijk arbeidsongeschikt verklaard. Een ander is het hele jaar gedeeltelijk ziek geweest.

Sinds 1 januari 2014 is de organisatie toegetreden tot de CAO Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening (daarvoor CAO Jeugdzorg).

Communicatie en pr

Nieuwsbrieven

In 2018 is een landelijke nieuwsbrief verstuurd, in november. Naast de wekelijkse verhalen, die Hedda van Lieshout sinds juli 2017 elke vrijdag schrijft onder de titel 'Een sterk verhaal op vrijdagmiddag'. De nieuwsbrief heeft een bereik van ongeveer 4000 mensen. De verhalen leiden wekelijks tot mooie reacties via mail en telefoon. Ook hebben ze geleid tot een aantal aanvragen voor EK-conferenties, voor trainingen en voor gesprekken, oa op het Ministerie van Veiligheid en Justitie. Het leidt vooral tot nieuwe contacten met mensen die geïnspireerd zijn door de verhalen van families, coördinatoren, professionals en medewerkers van de Eigen Kracht Centrale.

Publicaties

In 2018 zijn verschillende publicaties verschenen van en over de Eigen Kracht Centrale.

In januari verscheen in het Tijdschrift voor Psychiatrie een artikel van o.a. J.A. Koudstaal over Eigen Kracht-conferenties bij suïcidale adolescenten, naar aanleiding van het onderzoek bij Curium en de Jutters. Het artikel beschreef een voorbeeld vanuit het onderzoek, waarin zichtbaar werd wat een EK-conferentie kan betekenen voor een suïcidale jongere.

Ook in januari werd een artikel van Gert Schout (onderzoeker VUMC) en Gideon de Jong (onderzoeker Edith Cowan University, Australië) getiteld 'The weakening of Kin Ties: exploring the need for life world led interventions' in het International Journal of Environmental Research and Public Health.

Op 2 maart 2018 verscheen een interview met Hedda van Lieshout in Trouw, geschreven door Edwin Kreulen, onder de titel 'Wat te doen met burens met Alzheimer'.

Eveneens in maart verscheen in de krant van Bonjo, belangenorganisatie voor (ex-)gedetineerden, een artikel over Eigen Kracht-conferenties: 'Een voorbeeld uit de praktijk van de Eigen Kracht Centrale, wat te doen na detentie? Is er een plan?'

Het RJN-magazine had in maart als thema 'herstelrecht op scholen', waarover Hedda een artikel schreef onder de titel 'Kringen op school'.

In mei stond in het Tijdschrift voor onderwijs 'Van twaalf tot achttien' het artikel 'Eigen Kracht en herstelgericht werken op school: Geen iedereen een stem' van Hedda van Lieshout, over de ervaringen met Eigen Kracht binnen het onderwijs.

In juli schreven Hedda van Lieshout, Rob van Pagée en Jan van Lieshout een artikel voor het tijdschrift voor herstelrecht met de naam 'Het risico van een coördinator: geen beroep te hebben'.

In het najaar werd Hedda geïnterviewd voor de nieuwsbrief van stichting Kinderen-Ouders-Grootouders (KOG) over Eigen Kracht-conferenties en het familiegroepsplan, over de wet en de gevolgen van de wet.

Op 16 september verscheen een opiniestuk in NRC van Hedda van Lieshout, als reactie op een opiniestuk van Evelien Tonkens over het onderzoek naar keukentafelgesprekken. Onder de titel 'Het gaat wél goed aan de keukentafel, als je luistert' beschreef Hedda de praktijk zoals de Eigen Kracht Centrale deze dagelijks ervaart, waar blijkt dat hulpbehoevende burgers best een beroep willen doen op hun netwerk en dat netwerk bereid is om mee te denken. Als zij maar regie behouden.

In mei 2018 verscheen een rapport van Peter Gramberg, met de resultaten van de registratie van alle gegevens over de EK-conferenties in 2017 en het onderzoek naar de tevredenheid en de follow-up van Eigen Kracht-conferenties in de periode tussen 1 januari en 31 december 2017.

Het rapport beschrijft 229 Eigen Kracht-conferenties. Van de gestarte conferenties in 2017 leidde 68% tot een bijeenkomst, waar dan ook altijd een plan werd gemaakt. In 16% van alle situaties stopte de conferentie tijdens de voorbereiding, omdat het activeren voldoende bleek en er al een plan was gemaakt, waardoor de formele bijeenkomst niet nodig bleek. Eveneens in 16% van de situaties stopte het proces tijdens de voorbereiding, maar dan zonder plan, omdat de situatie gewijzigd was, of omdat het netwerk te klein of te kwetsbaar bleek.

Het tevredenheidsonderzoek laat zien dat de tevredenheid van deelnemers aan een Eigen Kracht-conferentie onverminderd groot is. Dit geldt zowel voor hoofdpersonen van de conferentie zelf, de mensen uit hun kring als de betrokken professionals.

Radio

Op lokale radiozenders was aandacht voor Eigen Kracht-conferenties. In juni besteedde radio Arnhem in een kort interview aandacht aan de mogelijkheden van Eigen Kracht-conferenties en aan het familiegroepsplan. Op 1 november besteedde radio Alphen aan den Rijn een uur aan het onderwerp, in de vorm van een gesprek met Hedda van Lieshout.

Website

De Eigen Kracht Centrale heeft een informatieve website: www.eigen-kracht.nl. Naast alle mogelijke informatie over de visie van Eigen Kracht en Eigen Kracht-conferenties, zijn hier alle folders te downloaden en te bestellen, onderzoeken te bekijken en alle praktische gegevens te vinden. Ook kun je via de website direct een Eigen Kracht-conferentie of een training aanvragen.

Op de website verschijnen wekelijks de vrijdagverhalen.

Naast de website heeft de Eigen Kracht Centrale een kanaal op YouTube:

youtube.com/eigenkrachtcentrale, waar alle beschikbare films op onderwerp gerangschikt zijn.

Social Media

De Eigen Kracht Centrale is actief op verschillende sociale media: twitter, Facebook en LinkedIn. Het account op twitter van de EKCentrale heeft bijna 7.000 volgers. Daarnaast hebben verschillende medewerkers een account waar ze twitteren over hun persoonlijke ervaringen en daarnaast berichten van EKC retweeten.

Marketing

Eind 2017 is EKC in gesprek gekomen met Fanny van de Vosse, commerciële organisatie adviseur. Zij heeft onderzoek gedaan binnen de Eigen Kracht Centrale en op basis daarvan een commercieel advies geschreven. Uit het onderzoek concludeerde Fanny dat er verbeteringen mogelijk zijn die kunnen leiden tot meer succes. De doelstelling voor 2018 en 2019 was consolideren in kosten en een kleine groei in conferenties en trainingen. De adviezen in het rapport leiden tot die doelstelling.

De verwachting van Fanny is dat zonder extra investeringen de acties zelfs kunnen leiden tot meer groei. Alle adviezen uit het rapport zijn of worden opgevolgd door de medewerkers van EKC.

Onderzoek

Ook in 2018 werd het onderzoek gecontinueerd dat structureel in opdracht van de Eigen Kracht Centrale wordt uitgevoerd naar tevredenheid en follow up van Eigen Kracht-conferenties, bij deelnemers aan conferentie en bij verwijzers. Onafhankelijk onderzoeker Peter Gramberg voerde het onderzoek uit.

De periode van het onderzoek loopt gelijk aan het kalenderjaar, dus van 1 januari t/m 31 december 2018. In het voorjaar van 2019 verschijnt het rapport over deze periode.

In september 2018 is het rapport 'Eigen Kracht-conferenties voor suïcidale jongeren, een onderzoek naar proces en impact' verschenen, van onderzoekers Gert Schout en Roosmarijn Simons- van Alphen (VUmc), in samenwerking met Curium-LUMC en de Jutters (Parnassia Groep), twee centra voor kinder- en jeugdpsychiatrie.

Eigen Kracht Centrale Internationaal 2018

De Eigen Kracht Centrale in Nederland is mede voortgekomen uit buitenlandse inspiratie op het gebied van Family Group Conference en Restorative Justice. Op onze beurt inspireert de Centrale anderen, ook wereldwijd. Zo zijn er altijd veel buitenlandse contacten geweest, ook in 2018:

In **Singapore** nemen we dit jaar deel aan een intensieve cursus die voor 'Beyond Community Services' die georganiseerd wordt door Potsdam University in Duitsland. Het gaat over een andere manier van werken met families in jeugdzorg en in buurten en FGC is daarvan een belangrijk onderdeel. Bij deze organisatie in Singapore heeft de Centrale tien jaar geleden al eens een driedaagse FGC introductie cursus verzorgd. Deze nieuwe cursus bouwt daar in drie fasen op door. Het eerste deel in september focuste op theorie en praktijk van het herstellend werken. De deelnemers hebben verschillende opdrachten en in 2019 zullen deel twee en drie volgen.

De **Child Welfare League of America (CWLA)** is actief in het organiseren van een wereld conferentie op het gebied van jeugdwelzijnszorg. Het doel van deze conferentie is een transnationale dialoog creëren ter bevordering van gezinsondersteunende aanpak. Met name gaat de interesse uit naar verschillende 'indigenous' benaderingen hiervan. Door deelname aan de planning groep voor deze conferentie in 2020 oefent de Centrale met FGC invloed uit op het programma.

Door de Tulip Foundation in **Sofia** waren we uitgenodigd op hun internationale conferentie over Family Group Conference. In 2008 heeft de Centrale daar een FGC trainers opleiding verzorgd die het begin was van een andere manier van werken met families door organisaties van hulpverlening in Bulgarije. Opvallend zijn hun successen met kringen van Roma families die samen een plan maken voor gerezen moeilijkheden. Door de jaren heen is met de Tulip Foundation contact onderhouden over wederzijdse ontwikkelingen middels de jaarlijkse bijeenkomsten van het Europese Netwerk voor FGC.

Dit jaar werd die **EU Netwerk FGC bijeenkomst** georganiseerd door de collega's in Edinburgh Schotland. Deze netwerk bijeenkomst sloot aan op het eigen Schotse FGC Congres. De Europese collega's namen hieraan deel. Naast verschillende internationale sprekers heeft Hedda van Lieshout een 'inspirational talk' gehouden. De nadruk van de EKC-visie op de regie bij burgers en het recht om als eerste een plan te maken, is voor velen een 'reminder' in dit werk. In Europa zijn veel organisaties van FGC onderdeel van organisaties van hulpverlening en 'professionele dominantie' van familie ligt om de hoek.

Het introductie seminar FGC eind 2017 in **Jeruzalem** heeft in 2018 geleid tot een FGC-coördinatoren training aldaar. Rien Koert, een Nederlandse Eigen Kracht coördinator met goede contacten in Israël heeft veel voorbereidend werk verzet.

Een twaalftal voornamelijk jeugdzorg professionals volgde deze training. Het was vooral intensief omdat de visie dat burgers in hun grotere kring tot veel in staat zijn, niet zomaar past in de dagelijkse hulpverlening praktijk van de deelnemers.

Inmiddels zijn er al tientallen conferenties gefaciliteerd en begint deze andere manier om met families te werken voet aan de grond te krijgen in Israël.

Op uitnodiging van de Family StAR-organisatie in **Milaan** was de Centrale gevraagd onderdeel te zijn van een internationale commentaar-groep op het drie jarig onderzoek van de Universiteit van het Heilig Hart in Milaan, rond het gebruik van FGC in het welzijn op scholen. Het betrekken van meer eigen mensen rond kwesties op school bleek heel goed te hebben uitgepakt. Onze aanbeveling was FGC in meer ernstige situaties van jeugdigen op scholen te gebruiken.

In **Londen** zijn we uitgenodigd om een 'inspirational talk' te houden over het werk van de Centrale. Het gebruik van FGC is de laatste jaren in Londen en ook in het VK nogal terug gelopen door reorganisaties in de jeugdzorg. Er is een initiatief ontstaan om nieuw leven te blazen in het gebruik van FGC en op deze conferentie zijn nieuwe initiatieven ter zake genomen.

Rob van Pagée is Trustee van het '**International Institute for Restorative Practices**' (IIRP) in de VS. De jaarlijkse bestuursvergadering is gekoppeld aan de wereld conferentie. Dit jaar rond het thema: 'Strenghtening the Spirit of Community', in Detroit USA. Detroit was gekozen omdat dit gebied vroeger zeer welvarend was vanwege de auto-industrie. Dat veranderde in de zeventiger jaren van de vorige eeuw dramatisch. In Detroit is veel ervaring opgedaan met community activerende projecten.

Financieel bedruipt het internationale werk zich goeddeels zelf.

Toekomstverwachtingen

Het doel was in 2018 om te stabiliseren. De nadruk lag op drie punten”:

- Differentiatie in producten/ diensten
- Vereenvoudiging van administratieve processen
- Zichtbaarheid vergroten.

Voor 2019 is een plan gemaakt, met een bijpassende begroting, gericht op verdere stabilisatie en een groei in aantal trainingen en projecten.

We gaan verder met het beperken van kosten, door alle processen passend te maken bij de huidige grootte van de organisatie. We brengen kosten omlaag van o.a. huisvesting, automatisering en telefonie.

Ook richten we ons op verdere zichtbaarheid, vooral ook op het gebied van trainingen en andere ondersteuning van professionals. Daarnaast gaan we voort met een differentie in producten/diensten, door in gesprekken te wijzen op alle mogelijkheden die we bieden en door meer bekendheid te geven aan de veelheid van diensten van EKC.

Op het gebied van Eigen Kracht-conferenties blijft de nadruk op situaties van drang of dwang, dat wil zeggen waar ingrijpen door de overheid dreigt of aan de orde is. Denk hierbij aan uithuisplaatsingen, ondertoezichtstellingen, huisuitzettingen, gedwongen opname in de psychiatrie, gedwongen verhuizen in de ouderenzorg of ingrijpen bij schulden. Naast de EK-conferenties biedt EKC andere diensten, steeds vanuit dezelfde visie en rond besluitvorming van burgers. Deze diensten worden verder ontwikkeld, in samenwerking met organisaties in de praktijk.

In 2018 blijft EKC ook trainingen en ondersteuning bieden aan professionals, met betrekking tot besluitvormingsprocessen van individuen en gezinnen. Dit ook voor situaties waar geen

sprake is van drang en dwang, zodat professionals in deze situaties hun cliënten zelf kunnen ondersteunen. De Eigen Kracht Centrale blijft hiermee voor 2019 de focus leggen op alle vormen van ondersteuning rond het maken van plannen door families.

De verwachting is dat de Eigen Kracht Centrale de komende jaren stabiel blijft en mogelijk weer wat gaat groeien. De landelijke infrastructuur om op ieder moment op elke plaats in Nederland een Eigen Kracht-conferentie te kunnen starten, zal blijven bestaan. De mogelijkheden voor ondersteuning aan professionals rond de besluitvorming van burgers, ontwikkelen zich verder. Mede door de vrijdagverhalen wordt wekelijks duidelijk hoeveel goede ervaringen er zijn en hoe belangrijk het werk nog altijd is. Er is veel energie bij alle medewerkers van de Eigen Kracht Centrale en zij kijken ernaar uit om in verbinding met andere mensen en andere organisaties en met gemeenten verder te werken aan de missie!

Bestuur en Raad van Toezicht

Gedurende het gehele jaar is Hedda van Lieshout bestuurder geweest. De Raad van Toezicht (RvT) vervult ten opzichte van het bestuur de rol van toezichthouder, werkgever en klankbord. De RvT streeft een goede balans tussen deze verschillende rollen na. De RvT kwam in het verslagjaar zeven maal bijeen met de bestuurder. Controller Korstiaan van Vliet was aanwezig indien noodzakelijk, bij het agendapunt financiën. Vaste onderwerpen waren strategische beleidszaken, financiën, de interne organisatie, verhouding met Kringwijs en de Raad van Toezicht zelf. In december is het jaar afgesloten met een gezamenlijk etentje.

In de vergadering van 16 mei werd het jaarrapport 2017 besproken. Het rapport van de accountant Peter Miedema van het accountantskantoor de Jong & Laan werd goedgekeurd. Aan de bestuurder werd decharge verleend. Half december stelde de RvT de begroting voor 2019 vast. Evenals in 2017 was in 2018 de financiële situatie een stevig aandachtspunt. Door niet aflatende inzet van bestuurder en het personeel is een betere balans ontstaan tussen inkomsten en uitgaven.

Enkele leden van de RvT (Mirjam Maasdam, Esmé Wiegman, Thijs Malmberg) van EKC nemen qualitate qua een positie in in de RvT van Kringwijs. Daarmee is ook op het niveau van het toezicht de afstemming van de beide organisaties geborgd.

De leden van de RvT hebben in het verslagjaar vacatiegeld ontvangen. Deze vacatiegeldregeling past binnen de kaders van het 'Besluit maximum vacatiegelden 2004' van het Ministerie van Financiën. Het vacatiegeld is door een deel van de leden geheel of onder aftrek van gemaakte kosten ten goede gebracht aan de Eigen Kracht Centrale.

De Raad van Toezicht bestond in 2018 uit: dhr. Ir. M.J.J.M. Malmberg (voorzitter), mw. drs. M.W.J. Maasdam-Hoevers, mw. drs. E. Wiegman-van Meppelen Scheppink, dhr. W. Knobbe
De leden bekleden naast hun functie in 2018 de volgende nevenfuncties:

- Mirjam Maasdam is gedeputeerde in de provincie Utrecht.
- Esmé Wiegman was tot april 2018 directeur van de Nederlandse Patiënten Vereniging (NPV). Sinds 19 april 2018 is zij bestuurder van de coöperatie Palliatieve Zorg Nederland.
- Wiebe Knobbe is ondernemer, lid RvT Openbare Scholen Gemeenschap Singelland (Drachten), bestuurslid St. Maryska Jansen-Schwarz (Zwolle), Lid RvT van St. Fries Sociaal Planbureau en St. Partoer Op Maat, (Leeuwarden), voorzitter St. Thiem (Heerenveen), lid RvT St. Bevolkingsonderzoek Noord (Groningen), lid RvC St. Werk Pro en St. Startbaan (Groningen). Bestuurslid (penningmeester) St. CompoWorld (Marknesse).
- Thijs Malmberg is sinds 2000 adviseur en toezichthouder in het sociale domein. Hij is directeur-eigenaar van Malmberg Consult, voorzitter Stichting urgente noden Nederland (Amsterdam), lid RvT Fier Fryslan (Leeuwarden), lid RvT Surplus (Breda) en lid RvT AKJ (Amsterdam) en voorzitter van de RvT van Sezo in Amsterdam.

Zwolle, 25 april 2019

Hedda van Lieshout, bestuurder Eigen Kracht Centrale